

YACIMIENTOS DE LITIO BOLIVIANOS CORPORACIÓN

AUDIENCIA PÚBLICA
DE
RENDICIÓN DE CUENTAS FINAL 2020

MISION

Realizar las actividades de toda la cadena productiva del litio y los recursos evaporíticos: prospección, exploración, explotación, beneficio o concentración, instalación, implementación, puesta en marcha, operación y administración de los complejos de química inorgánica, industrialización y comercialización. (Ley 928 de 27 de abril de 2017)

VISION

YLB industrializa el litio y los recursos evaporíticos de Bolivia a través de proyectos industriales y sostenibles que responden al desarrollo regional, departamental y nacional. Respeta el medio ambiente, las leyes vigentes, los derechos de los pueblos originarios, generando trabajo, valor agregado, riqueza y sienta soberanía nacional.

LINEAMIENTOS ESTRATEGICOS (D.S. 3227 de junio 28 de 2017)

- Investigación y desarrollo de los salares y lagunas (Fase I – Investigación y pilotaje)
- Producción de sales de alto valor a escala industrial, KCl y Li₂CO₃ (Fase II – Producción Industrial)
- Industrialización con valor agregado, baterías de litio (Fase III – Industrialización)
- Implementación de actividades logísticas, administrativas, de control y de fortalecimiento empresarial



Estrategia de Industrialización de los recursos evaporíticos

FASE I – Investigación y Pilotaje

Investigación e implementación de piscinas de evaporación piloto

Producción piloto de cloruro de potasio (KCl)

Producción piloto de carbonato de litio (Li_2CO_3)

FASE II – Producción Industrial de Sales

Implementación de piscinas de evaporación industriales

Planta industrial de cloruro de potasio (KCl)

Planta industrial de carbonato de litio (Li_2CO_3)

FASE III - Industrialización

Producción industrial de sales precursoras

Producción de materiales catódicos

Producción de baterías

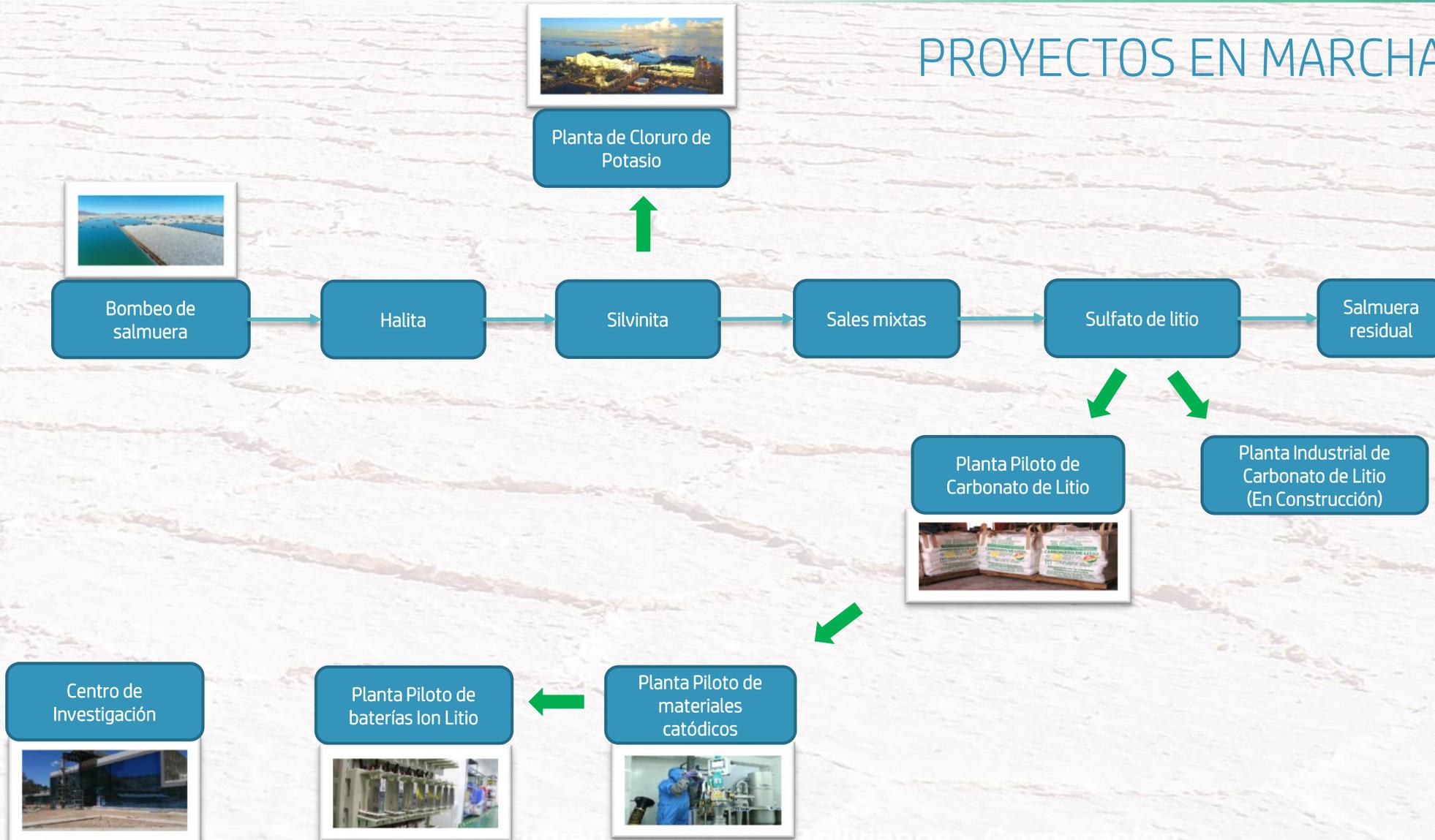
FASE IV Investigación e Industrialización en otros Salares y Lagunas

Salar de Coipasa

Salar de Pastos Grandes

Resto de salares y lagunas

PROYECTOS EN MARCHA DE YLB



ESTADO GENERAL DE LA EMPRESA

1. **OPERATIVIDAD Y PRODUCCIÓN MÍNIMA**, las Planta Industrial de Cloruro de Potasio estuvo paralizada algunos meses y cuando reinició sus operaciones los niveles de producción alcanzaron apenas un 30% de lo programado.
2. **FALTA DE MANTENIMIENTO DE PISCINAS Y AFECTACIÓN A LA PRODUCCIÓN DE MATERIA PRIMA**, varias de las líneas de piscinas de producción de materia prima no han sido mantenidas durante la gestión anterior imposibilitando la generación de materia prima en cuantía y calidad adecuada al menos por 2 gestiones (2021 y 2022), reduciendo la capacidad de producción.
3. **VENTA DE PRODUCTOS MÍNIMA**, las ventas de productos alcanzaron apenas a un 10% de lo programado.

PRODUCCION POR PLANTA	PRODUCTO	PROYECCIÓN 2020	PRODUCCIÓN	% CUMPLIM.
Ind. Cloruro de Potasio	KCl [TM]	60.968	18.369	30,13%
Pil. Carbonato de Litio	Li ₂ CO ₃ [TM]	1.000	191	19,14%

VENTA DE PRODUCTOS	Proyectado [Bs]	Alcanzado [Bs]	% Cumplim.
Cloruro de Potasio	71.647.018	13.563.163	18,93%
Carbonato de Litio	73.288.800	450	0,00%
TOTAL	144.935.818	13.563.613	9,36%



ESTADO GENERAL DE LA EMPRESA

- FALTA DE CONTRATACIÓN DE LA PLANTA DE AGUA**, esta planta es un componente directamente relacionado a la operación de la planta industrial que asegura su provisión para la producción. Esta planta no fue contratada en la gestión anterior, comprometiendo el arranque de la Planta Industrial de Carbonato de Litio.
- FALTA DE RECURSOS PARA LA CONTINUIDAD DE INVERSIONES**, no se ha contratado el saldo del crédito autorizado con el Banco Central de Bolivia. Esto actualmente reduce el presupuesto para trabajo en la gestión 2021, obligando también a reducir actividades y pagos hasta poder concretar este crédito.
- PARALIZACIÓN DE GESTIONES PARA INDUSTRIALIZACIÓN CON EMPRESAS MIXTAS**, tras la derogación del decreto de creación de la empresa mixta YLB-ACISA, fruto de las exigencias previas al golpe, no se desarrolló gestiones de modificación o cambio de visión a la industrialización. Sin embargo la falta de operatividad de las piscinas afectará la industrialización en lo referido a la salmuera residual.
- AUSENCIA DE UN PLAN DE CONTINUIDAD PARA LOS PROYECTOS**, no se ha considerado la urgencia de recursos y la etapa final que implican los proyectos tanto para su inicio de operación como para su funcionamiento, tal el caso del Centro de Investigación en La Palca, que si bien tiene garantizado su construcción y equipamiento para esta gestión, no se ha desarrollado un plan para su funcionamiento.
- OPERATIVIDAD GENERAL REDUCIDA**, respecto a las otras actividades de forma general no han logrado cumplirse o su avance es mínimo, tal el caso de actividades de geología e investigación, que específicamente afectan los proyectos en Coipasa y Pastos Grandes, al estar en esa fase de investigación y siendo la base para la industrialización de forma asociada.

ESTADO GENERAL DE LA EMPRESA

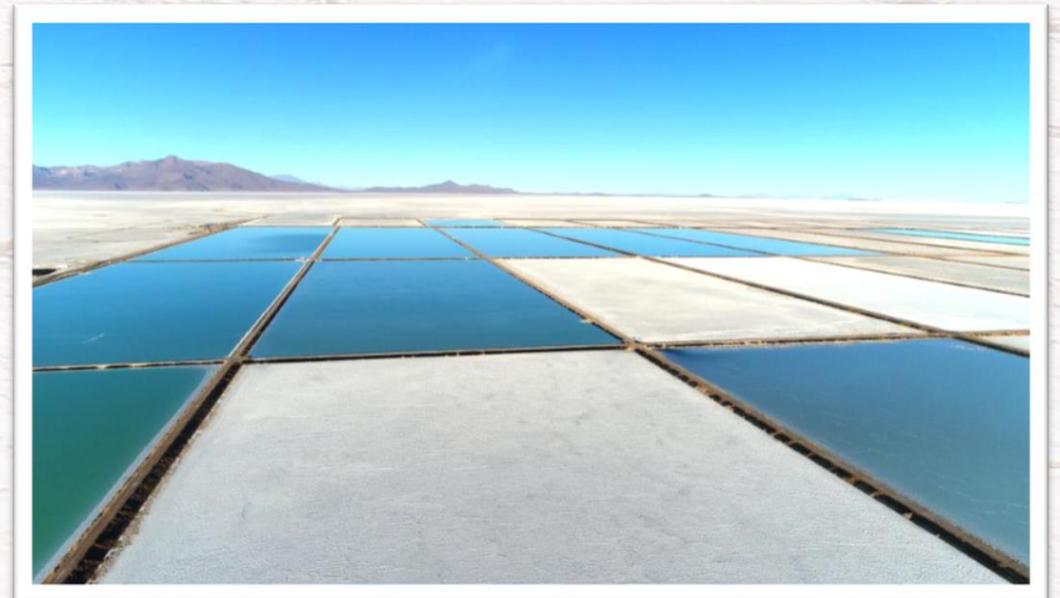
Yacimientos de Litio Bolivianos actualmente tiene 4 proyectos inscritos en ejecución. A continuación se detalla el nivel de ejecución de los mismos en la gestión 2020:

NOMBRE PROYECTO	PRESUPUESTO VIGENTE 2020	PRESUPUESTO EJECUTADO 2020	% DE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA	% DE EJECUCIÓN FÍSICA
IMPLEMENTACIÓN DEL CENTRO DE INVESTIGACIÓN, DESARROLLO Y PILOTAJE (CIDYP), LA PALCA, POTOSÍ	58.366.030	33.163.674	57%	65%
EXPLORACIÓN E INVESTIGACIÓN DE LOS SALARES Y LAGUNAS DE BOLIVIA	10.796.195	401.340	4%	4%
DESARROLLO INTEGRAL DE LA SALMUERA DEL SALAR DE COIPASA	8.509.191	732.904	9%	5%
DESARROLLO INTEGRAL DE LA SALMUERA DEL SALAR DE UYUNI – PLANTA INDUSTRIAL	689.767.837	222.547.633	32%	30%
TOTAL INVERSIÓN	767.439.253	256.845.551	33%	
ADMINISTRACIÓN CENTRAL YLB	125.630.432	95.441.127	76%	
TOTAL GASTO CORRIENTE	125.630.432	95.441.127	76%	
TOTAL PRESUPUESTO	893.069.685	352.286.678	39%	

ACCIONES CORRECTIVAS IMPLEMENTADAS

Para poder corregir la situación de la empresa se han tomado la siguientes acciones:

- ▶ **EVALUACIÓN Y CONTRATACIÓN DEL PERSONAL TECNICO REQUERIDO**, se ha realizado la evaluación del personal técnico y administrativo dando curso a su incorporación de forma paulatina, considerando que gran parte fue retirado el 2019 y había sido remplazado con personal sin experiencia ni formación requerida.
- ▶ **EVALUACIÓN TÉCNICA Y ECONOMICA DE LA SITUACIÓN**, se ha evaluado la situación y afectaciones inherentes estableciendo planes específicos para retomar la industrialización en las áreas:
 - Mantenimiento y reparación de las piscinas industriales
 - Priorización y planificación de la producción en plantas.
 - Priorización de la contratación de la Planta de Agua Industrial
 - Plan de priorización de actividades ante el reducido presupuesto
 - Planificación integral de actividades para las siguientes 5 gestiones
 - Evaluación de la situación con las asociaciones para la industrialización.



ACCIONES PARA LA REACTIVACIÓN DE LA INDUSTRIALIZACIÓN

Para poder retomar la industrialización se toman las siguientes acciones:

- ▶ **DESARROLLO DE LOS ESTUDIOS Y EVALUACIONES TECNICO ECONOMICAS PARA EL FINANCIAMIENTO PENDIENTE CON EL BCB**, se ha iniciado el trabajo multidisciplinario de análisis, sustento y proyección del crédito pendiente con el BCB, que permitirá encarar la necesidad de recursos que reduce las operaciones actuales y proyectará las necesidad para la complementación del proyecto.
- ▶ **INICIO DE CONTRATACIONES PRIORITARIAS**, se han iniciado la revisión y planificación de los términos de referencia y tiempos de ejecución, además de su financiamiento para la Planta de Agua Industrial y mantenimiento de Piscinas de Evaporación.
- ▶ **PRIORIZACION DE ACTIVIDADES INVESTIGATIVAS**, se han iniciado las actividades de investigación para optimizar la producción de materia prima y producto en el caso de Uyuni, investigaciones para electroquímica y baterías en La Palca y las tareas preliminares para geología e investigación en los salares de Coipasa y Pastos Grandes.



ACCIONES PARA LA REACTIVACIÓN DE LA INDUSTRIALIZACIÓN

Para poder retomar la industrialización se toman las siguientes acciones:

- ▶ **PROYECCIÓN DE CONDICIONES PARA LAS ASOCIACIONES**, se ha iniciado la revisión y evaluación de las condiciones actualizadas y optimizadas para la industrialización con asociaciones en empresa mixta.
- ▶ **CONTINUIDAD DE LA INVERSIONES MAYORES HASTA SU CONCLUSIÓN**, se priorizan los recursos para asegurar la finalización de inversiones mayores como la Planta Industrial de Carbonato de Litio y el Centro de Investigación en Ciencia y Tecnología, prontos a ser concluidos.

